

Jaarverslag 2017



Stichting **A**ctie **C**alcutta

1. Voorwoord

De Verenigde Naties hebben als meerjarenplan voor 2015-2030 de Sustainable Development Goals (SDG's) vastgesteld, als opvolger van de bekende Millenniumdoelen 2000-2015. De prioriteit bij deze werelddoelen voor duurzame ontwikkeling ligt bij de meest kwetsbare wereldbewoners. Niet voor niets is het motto van deze SDG's 'Leave No One Behind'.

Nederland heeft toegezegd aan de verwezenlijking van deze VN-doelen mee te werken. Omdat SAC zich richt op onderwijs voor kansarme kinderen en jongeren in India voelt SAC zich het meest betrokken bij de doelen Onderwijs, Duurzaamheid en Samenwerking. Voor SAC functioneren de VN-doelen als kompas om te weten waar de wereld het meeste behoefte aan heeft.

De betekenis van onderwijs kan moeilijk worden overschat. Goed onderwijs laat je de wereld ontdekken, weet talenten wakker te schudden, leert je iets over wie je bent, opent je toekomst en biedt kansen om te groeien. Goed onderwijs betekent dat je later op eigen benen kunt staan.

In de deelstaten waar SAC actief is krijgen veel kinderen en jongeren geen of slecht onderwijs. De kwaliteit van onderwijs laat vaak te wensen over en er is te weinig beroepsonderwijs en vaardigheidstraining. Goed onderwijs wens je alle kinderen en jong-volwassenen toe, zodat ze de kansen krijgen waar ze recht op hebben en deze ook benutten.

Focus van SAC is onderwijs. Ook in 2017 ondersteunde SAC vele initiatieven waarbij arme kinderen en jong-volwassenen de gelegenheid kregen onderwijs te volgen. SAC steunde het volgen van onderwijs en realiseerde vele onderwijsprojecten.

SAC heeft in India een groot netwerk. De samenwerking met de partners in India is in ontwikkeling.

SAC zal zich met een beperkt aantal NGO's concentreren op de ontwikkelingsplannen van regio's en zich aansluiten bij de ontwikkelingen op het gebied van onderwijs voor die regio's. Het is duidelijk dat er veel behoefte is aan beroepsonderwijs en vaardigheidstraining. De strategie van SAC is om anders te gaan samenwerken met de partners met o.a. als doel verbeterde communicatie en een andere taakverdeling. Daarbij wordt onder meer gedacht aan samenwerking op het gebied van het monitoren van projecten en het regelmatig bezoeken van hostels. De realisatie van deze nieuwe werkwijze zal een aantal jaren in beslag nemen. SAC stimuleert lokale fondsenwerving vanuit een samenwerking van een Nederlandse en Indiase organisatie.

Met de implementatie van de nieuwe werkwijze met onze partners in India zal SAC nog beter in staat zijn haar missie te realiseren. Ook de resultaten van SAC in 2017 onderstrepen dat SAC haar missie realiseert.

De resultaten kunnen alleen worden bereikt omdat SAC zich gelukkig mag prijzen met een groot aantal zowel trouwe als nieuwe donateurs. Wij zijn daar heel dankbaar voor. Natuurlijk zijn het uiteindelijk onze vrijwilligers die als een sterk team al het werk verzetten dat nodig is om dit mooie resultaat te bereiken.

Joke Jansen
Voorzitter

Inhoud	Blz.
1. Voorwoord.....	2
2. Samenvatting.....	4
“Onder de loep”.....	5
3. Stichting Actie Calcutta.....	6
“Onder de loep”.....	7
4. Strategie en Beleid.....	8
“Onder de loep”.....	11
5. Kindsponsoring.....	12
6. Projecten.....	14
“Onder de loep”.....	17
7. Werving van fondsen.....	18
8. Marketing en communicatie.....	19
9. Financiën.....	20
10. De organisatie.....	21
11. Jaarrekening 2017.....	23
Begroting 2018.....	36
Controleverklaring accountant.....	37

2. Samenvatting

SAC ondersteunt kinderen in hostels, Balwadi's en teachingcentra. Veel van deze kinderen verbleven in de 60 hostels en SAC bereikt daarmee 13.000 kinderen. Wanneer een donatie wordt toegekend voor een kind dat met naam bekend is bij de sponsor, is het geld bestemd voor dit kind en het hostel waar het kind woont. Ook andere kinderen in het hostel worden op deze wijze ondersteund. Gebleken is dat de kosten van de kinderen die in hostels verblijven de laatste jaren langzaam stijgen. Daarom is besloten dat aan nieuwe kindsponsors met ingang van 2017 wordt gevraagd om tenminste €10 per maand of €120 per jaar te doneren.

In 2017 zijn 32 projectaanvragen ontvangen: 24 aanvragen zijn goedgekeurd door het Algemeen Bestuur. Hiervan worden er 14 nu uitgevoerd en 1 is reeds afgerond. 7 Projectaanvragen zijn afgewezen, 1 aanvraag is nog in behandeling.

De komende vijf jaar gaat SAC werken aan het overdragen van werkzaamheden aan NGO's in India. Een eerste stap hierin is het selecteren en uitnodigen van NGO's om met ons deze ontwikkeling aan te gaan. In 2017 communiceerden wij hierover voor het eerst met een aantal mogelijke strategische partners. In 2018 zullen wij hen bezoeken in India om met hen de voortgang te bespreken. Wij gaan ervan uit dat dit een gezamenlijk proces wordt van enkele jaren. SAC zal steeds meer gaan acteren als fondsenverwerver. Het ultieme doel zal zijn dat onze partners in India zelfstandig kunnen opereren.

Het jaar 2017 is afgesloten met een tekort van € 201.700. Dit is voornamelijk een gevolg van de besteding aan projecten uit in het voorgaande jaar extra ontvangen baten. Immers einde 2016 werd bekend dat we een nalatenschap zouden gaan ontvangen ad ca. € 230.000. Daarnaast werden giften voor projecten in 2017 besteed welke in 2016 zijn ontvangen.

“onder de loep”

LEREN GAAT BETER OP EEN SCHOOLBANK



Balidanga, West-Bengalen

In Balidanga in de deelstaat West-Bengalen ligt de St. Anne's basisschool. De schoolleiding wil bij voorkeur kinderen van gemarginaliseerde groepen bereiken, vooral meisjes ongeacht kaste of geloof. Tot nu toe volgde een deel van de 221 leerlingen de les zittend op de grond.

Dit is slecht voor de rug en in de winter erg koud. Naast bijdragen van de ouders zorgden sponsors van SAC er voor dat de school 51 hoge en 51 lage banken kon aanschaffen. Goed voor de gezondheid en concentratie van de kinderen!

3. Stichting Actie Calcutta

Stichting Actie Calcutta (SAC) ondersteunt onderwijs aan kinderen en jongeren in India en biedt hen daarmee perspectief op een betere toekomst. SAC is een professioneel werkende organisatie die uitsluitend werkt met vrijwilligers. De organisatiekosten zijn daardoor heel laag.

India behoort tot de snelst groeiende economieën ter wereld. Toch leeft een derde van de bevolking onder de armoedegrens en bijna een kwart is analfabeet. Het werkgebied van SAC ligt in Calcutta en de drie deelstaten Jharkhand, Odisha en West-Bengalen. Wij ondersteunen straatkinderen in Calcutta en kinderen van kastelozen en inheemse stammen in tribale gebieden in voornoemde deelstaten.

Dankzij donaties en andere giften zorgt SAC dat kinderen de mogelijkheid krijgen om voorbereidend, basis- en vervolgonderwijs te volgen. Het faciliteren van beroepsonderwijs zal de komende jaren meer prioriteit krijgen. Ook nu zijn er al verpleegkundigen, onderwijzers, technici en ICT-deskundigen die hun opleiding ooit begonnen dankzij SAC. Wanneer het noodzakelijk is om het volgen van onderwijs mogelijk te maken, met name in de afgelegen plattelandsgebieden, huisvest SAC kinderen in hostels.

De komende jaren zal SAC de organisaties ondersteunen die er naar streven dat onderwijs uiteindelijk wordt gefinancierd door de overheid in India. Om dit te realiseren zal SAC steeds meer gaan samenwerken met NGO's in Nederland en vooral ook in India. SAC kent twee belangrijke bronnen van inkomsten:

Via **kindspensoring** kan men een kind sponsoren. Het kind treedt hierbij op als ambassadeur van het hostel of de school. Dat wil zeggen dat het geld bestemd is voor het kind en haar leefomgeving. Er profiteren dus meer kinderen door het ontvangen van onderwijs, en zo nodig gezondheidszorg, huisvesting, voeding en kleding.

Via **projectspensoring**. Het betreft onderwijsprojecten en onderwijs faciliterende projecten. SAC steunt jaarlijks een groot aantal van dergelijke projecten. Deze zijn zeer verschillend van aard. *Enkele voorbeelden:*

- de financiering van de ontwikkeling van een verpleegkundigenopleiding;
- de financiering van kleuteronderwijs (Balwadi's), basisonderwijs of beroepsonderwijs;
- de financiering van basisonderwijs voor de kinderen van seizoenarbeiders op steenfabrieken (Brickfields);
- de bouw of uitbreiding van een school of een hostel;
- de aanleg van waterputten, toiletten en/of wasruimten;
- de aanschaf van generatoren en solar-systemen zodat kinderen ook 's avonds huiswerk kunnen maken.

“onder de loep”

EEN NIEUWE TOEKOMST VOOR SLACHTOFFERS VAN VROUWENHANDEL



Calcutta, West-Bengalen

In het Mary Ward Centrum in Calcutta zijn op 16 maart 2017 dertig cursisten geslaagd voor een beroepsopleiding coupeuse. Het betreft een groep van vrouwen en meisjes die slachtoffer waren van vrouwenhandel of die mogelijk slachtoffer zouden kunnen worden.

Het doel van de opleiding is deze cursisten met lage sociaaleconomische status mogelijkheden te bieden om op een andere manier in hun levensonderhoud te voorzien. Voor afgestudeerde coupeuses is er bijvoorbeeld een markt voor het maken van schooluniformen voor jongens en meisjes.

4. Strategie en Beleid

Onderwijs is het middel om kinderen en jongeren een betere toekomst te bieden. Onderwijs levert een belangrijke bijdrage aan een menswaardige samenleving. Recht op onderwijs heeft iedereen, zonder discriminatie of uitsluiting.

4.1 Visie

Arme kinderen en jongeren in Noordoost-India volgen onderwijs als voorbereiding op een gelijkwaardige participatie in de maatschappij.

4.2 Missie

De wereld openen voor arme kinderen en jongeren in Noordoost-India via het stimuleren van onderwijsdeelname door:

1. Het creëren van mogelijkheden tot het volgen van onderwijs in India;
2. Het aanbieden van community based onderwijs, kleuteronderwijs, basisonderwijs, beroepsonderwijs en ander voortgezet onderwijs;
3. Het ondersteunen van onderwijs faciliterende projecten en programma's;
4. Onze omgeving betrekken bij deze missie.

4.3 Strategie

Het werkgebied van SAC is Calcutta en de drie deelstaten Jharkhand, Odisha en West-Bengalen. Wij ondersteunen straatkinderen in Calcutta en kinderen van kastelozen en inheemse stammen in tribale gebieden.

SAC ondersteunt veel programma's en projecten op het gebied van kleuter-, basis-, en voortgezet onderwijs. Daarnaast heeft SAC besloten om meer aandacht te gaan geven aan beroepsonderwijs in de overtuiging dat dit nog meer de mogelijkheden creëert voor een betere toekomst.

Om deze doelstellingen te realiseren houdt SAC zich bezig met het werven van fondsen. Dit betreft kindsponsors en sponsors voor het realiseren van (onderwijs-)projecten. De particuliere sponsor is van groot belang voor SAC. Het vinden van vermogensfondsen, het opbouwen van duurzame relaties en samenwerkingsverbanden kunnen helpen met het financieren van onze projecten.

SAC laat zich leiden door veranderingen in India, met name op het gebied van onderwijs en de betrokkenheid van de overheid. De samenwerking in India is gebaseerd op programma's en projecten die streven naar zelfredzaamheid. Doorgaans betekent dit dat wij samenwerken met organisaties die een samenwerking hebben met de overheid. In het verlengde hiervan heeft SAC besloten geen bestaande hostels te gaan ondersteunen, tenzij het betreft pionierlocaties of nieuw in te richten hostels. Dit vergroot de kans op ondersteuning door de overheid.

SAC streeft naar een goede samenwerking met NGO's in India.

SAC wil een open en transparante organisatie zijn. SAC omarmt vrijwilligers en particuliere initiatieven.

4.4 Meerjarenplan

Een oriëntatie bij enkele grote Goede Doelen Organisaties leerde dat zij zich steeds meer richten op fondsenwerving. Werkzaamheden als besluitvorming over projecten en hostels, onderbouwing van voorstellen, toezicht op de uitvoering van projecten en toezicht op het functioneren van hostels, de administratie van projecten en hostels, de financiële administratie, monitoring en de werving van lokale fondsen gebeuren door lokale NGO's met lokale kennis en kwaliteit. Dit sluit aan bij ontwikkelingen in India, waar NGO's zich ontwikkelen tot professionele organisaties met externe monitoring en samenwerking met de

overheid. De komende vijf jaar gaat SAC werken aan het overdragen van werkzaamheden aan NGO's in India. Een eerste stap hierin is het selecteren en uitnodigen van NGO's om met ons deze ontwikkeling aan te gaan. In 2017 communiceerden wij hierover voor het eerst met een aantal mogelijke strategische partners. In 2018 zullen wij hen bezoeken in India om met hen de voortgang te bespreken. Wij gaan ervan uit dat dit een gezamenlijk proces wordt van meerdere jaren.

Het uiteindelijke plan is dat SAC zich zelf overbodig maakt.

4.5. Actieplan 2018

Het actieplan 2018 is in belangrijke mate gebaseerd op het besluit 'implementatie strategische ontwikkeling de komende 5 à 10 jaar' en de bijdragen uit de commissies.

Algemeen

SAC kiest voor 3 manieren van fondsenwerving: vrije gift, kindsponsoring (op naam of niet op naam) en projecten (inclusief onderwijs activiteiten als Balwadi's). Dit implementeren via de website en nieuwsbrief.

Kindsponsoring

1. Nieuwe kindsponsors gaan tenminste €120 per jaar of tenminste €10 per maand doneren. Dit verder implementeren.
2. SAC gaat in samenwerking met onze partners in India 'Child protection' invoeren. In 2018 ten minste een eerste experiment.
3. Implementatie ambassadeursfunctie kinderen.
4. Actualisering afbouw hostels en zelfredzaamheid hostels.
5. Aanpassing Format New hostels.
6. Actualisering Criteria toekenning sponsorschappen.

Samenwerking partners in India

1. Wij streven naar een situatie waarin de strategische partner zelfstandig functioneert over 10 à 15 jaar. Deze planning zal worden bijgesteld aan de hand van de ontwikkelingen.
2. Aan deze situatie gaan 3 fasen vooraf:
 - 2.1 Wie worden de strategische partners: 2018
 - 2.2 Overdracht van taken naar de strategische partners: 1 à 5 jaar
 - 2.3 Overdracht van verantwoordelijkheden naar de strategische partners: 5 à 10 jaar.
3. Implementeren werven eigen fondsen door partners in India. Eerste partner(s) naar een cursus lokale fondswerving.

Projecten

1. Bij alle projectaanvragen zal expliciet aandacht zijn voor duurzaamheid. Met name de kostenstijging van elektriciteit en olie is van belang. Door o.a. inzet van solar-panels is hier veel winst te behalen.
2. Een aantal projecten krijgt al jarenlang financiële ondersteuning (b.v. Palbari Mainstream, Brickfieldschools, etc). Er zal een plan worden gemaakt voor geleidelijke afbouw van de ondersteuning vanuit SAC, waarbij wordt aangegeven dat vanuit India deze activiteiten moeten worden overgenomen.
3. Bij hostels waar al langere tijd sponsorships worden gefinancierd zullen in overleg met en door de strategische partners vastgesteld worden hoe mogelijk kosten bespaard kunnen worden en/of nieuwe inkomsten kunnen worden gegenereerd, waardoor het aantal sponsorships structureel kan worden verlaagd.

4. Er zal aandacht blijven voor acquireren en uitvoeren van projecten met name gericht op beroepsonderwijs.
5. Werkwijze afhandeling correspondentie met betrekking tot projecten SAC efficiënter maken en nieuwe werkwijze invoeren.

Fondsenwerving

1. Inkomsten voor projecten vergroten.
2. Benaderen grote bedrijven in de regio, kapitaalfondsen en congregaties/kloosterorden.
3. Implementeren van de administratieve omgeving.

Marketing en communicatie

1. Vernieuwing structuur website (m.b.v. externe deskundige) en opstart social media
2. Implementatie 'Actieplan werving kindsponsors'
3. Benoeming ambassadeur
4. Minimaal 2 exposities van de fototentoonstelling in het land.

“onder de loep”

HYGIENISCH EN VEILIG NAAR HET TOILET



Bonpokharia, Jharkhand

In Bonpokharia in de deelstaat Jharkhand wonen leden van de Pahariastam. De alfabetisatiegraad is er schrikbarend laag. Onder vrouwen zelfs 2,5%. Nadat er dankzij SAC-sponsors zowel een jongens- als een meisjeshostel kon worden gebouwd, nam het aantal leerlingen van de basisschool flink toe, ook onder meisjes!

Alleen ontbraken er nog toiletten, zodat de kinderen hun behoefte in de bosjes moesten doen, onhygiënisch en riskant voor de gezondheid.

In 2017 kwam er in beide hostels een toiletblok. Dit garandeerde een grotere veiligheid en voor de meisjes ook meer privacy.



5. Kindsporsoring

5.1 Doel

Volgens wetgeving van India dient de overheid te voorzien in het onderwijs aan alle kinderen in India. De werkelijkheid is dat door de ongelooflijke omvang het land er nog veel gebieden zijn waar scholen en dus onderwijs nog ontbreken. Daarom ondersteunt SAC met kindsporsoring het bieden van onderwijs aan kinderen van tribalen (inheemse stammen), van dalits in de deelstaten Odisha, Jharkhand, West-Bengalen en aan straatkinderen in Calcutta. Veel ouders van deze kinderen zijn niet in staat om zelf de kosten van het onderwijs te betalen.

5.2 Waaraan worden de bijdragen besteed

In plattelandsgebieden waar vaak in de directe woonomgeving van de kinderen geen school is verblijven kinderen in hostels. In deze hostels, die doorgaans verbonden zijn aan een school, krijgen zij behalve huisvesting ook voeding, gezondheidszorg, bijles en sport. Daarnaast ondersteunt SAC Balwadi's. Een soort kleuterschool waar de kinderen vaak vooral taalonderwijs krijgen omdat hun 'huisdialect' afwijkt van de taal op school. In een teachingcentrum krijgen kinderen bijles en huiswerkbegeleiding wanneer dat noodzakelijk is om het onderwijs op school goed te volgen.

5.3 Soorten Kindsporsoring

Voor kindsporsoring biedt SAC sinds 2017 twee mogelijkheden:

- De sponsor heeft aangegeven dat hij bekend wil zijn met de naam van een kind dat verblijft in een hostel. De sponsor ontvangt een foto en de gegevens van het kind. Jaarlijks met Kerstmis ontvangt de sponsor bericht van en over het kind.
- De sponsor heeft aangegeven dat SAC de donatie bestemt voor kinderen in een van de hostels.

Ook wanneer een donatie wordt toegekend aan een kind dat met naam bekend is bij de sponsor, is het geld bestemd voor dit kind en het hostel waar het kind verblijft. Ook andere kinderen in het hostel worden op deze wijze ondersteund.

Gebleken is dat de kosten van de kinderen die in hostels verblijven de laatste jaren langzaam stijgen. Daarom is besloten dat aan nieuwe kindsporsors met ingang van 2017 wordt gevraagd om tenminste €10 per maand of €120 per jaar te doneren. Gebleken is dat dit voor veel van de bestaande donoren reden was om ook hun bijdrage te vergroten.

5.4 Resultaat

Door SAC en haar kindsporsors werden in 2017 bijna 13.000 kinderen in hostels, Balwadi's en teachingcentra ondersteund. Veel van deze kinderen verbleven in de 60 hostels.

Voor kindsporsoring ontving SAC in 2017 €163.001.

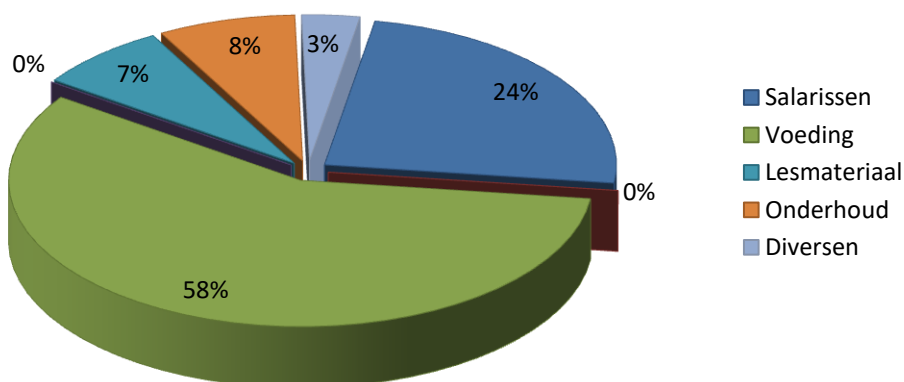
5.5.Toekomst

De donatiegelden kindsporsoring daalden in 2017 met €14.000 ten opzichte van 2016. Dit is een dalende tendens die al een groot aantal jaren zichtbaar is. Het is fantastisch hoe mensen door kindsporsoring betrokkenheid tonen met anderen. De indruk bestaat dat jongeren minder de neiging hebben om zich voor een groot aantal jaren te binden aan een of enkele kinderen. Zij zijn op hun manier zeer zeker betrokken bij de wereld. Zij reizen veel, zien daardoor veel, dus ook daar waar achterstanden zijn. Dan willen zij ook graag hun bijdrage leveren, maar wel op een manier die bij hen past. Het is dus aan SAC om hiervoor nieuwe strategieën te ontwikkelen. Hierbij moeten wij zeker ook denken aan het in de vorm van projecten aanbieden van onderwijsmogelijkheden. In 2018 gaan wij dit verder uitbouwen.

5.6 Bestedingen van gesponsorde hostels 2017

- Aantal hostels: 61
- Aantal kinderen in hostels: 8.395
- Aantal sponsorschappen: 1.551. Dit betekent dat SAC 17% bijdraagt aan de totale kosten van de hostels
- De bijdrage van de ouders aan de totale kosten van de hostels: 65%
- Andere inkomstenbronnen: 18%

Verdeling bestedingen hostels 2017



In de hostels worden de salarissen besteed aan docenten, bijlesleraren, koks, chauffeur, tuinman etc.

6. Projecten

In 2017 is de focus van de projectencommissie van het jaar hiervoor voortgezet:

- Acquireren en uitvoeren van projecten met name gericht op beroepsonderwijs.
- Samenwerking zoeken, respectievelijk intensiveren met onderwijsontwikkeling-organisaties.
- Meer aandacht bij de projecten voor duurzaamheid.
- Meer aandacht voor community based projecten, dus meer betrokkenheid van zowel kinderen als de familie, de leerkrachten, de (lokale) overheden en partner organisatie(s).

6.1 Resultaat projecten 2017

De financiële omvang van de geaccepteerde projecten varieerde in de afgelopen jaren. In 2015 was dit € 241.452,-. In 2016 was het bedrag een stuk lager: € 93.839,-. Met name door twee grote projecten is in totaal € 283.331,- aan projecten geaccepteerd. De twee grote geaccepteerde projecten waren Bouw van een Girls-Boys' Hostel St. Mary's Chechali (€ 40.500,-) en St. Joseph's Hospital Nursing school in Midnapore (€ 114.286,-). Bij het tweede project wordt samengewerkt met Wilde Ganzen. Veel van de projecten die in 2017 zijn geaccepteerd, zijn naar aanleiding van bezoeken van delegaties van SAC aan India in februari en november 2016.

Aangevraagde projecten in 2017

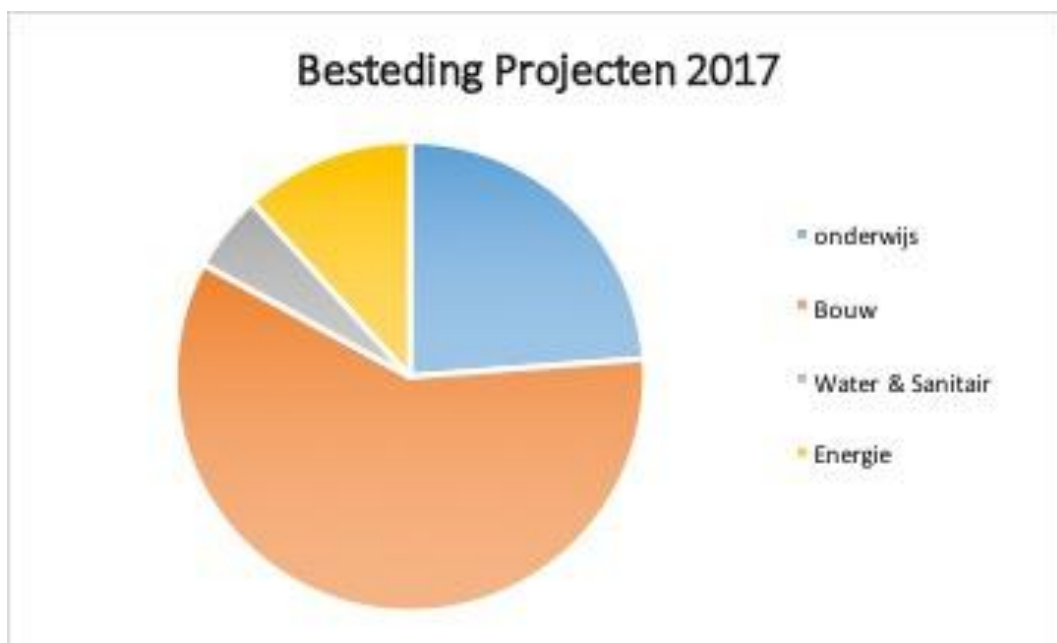
In 2017 zijn 32 projectaanvragen ontvangen:

- 24 aanvragen zijn goedgekeurd door het Algemeen Bestuur. Hiervan worden er 14 nu uitgevoerd en 1 is reeds afgerond;
- 7 projectaanvragen zijn afgewezen, 1 aanvraag is nog in behandeling.

Opgestarte projecten in 2017

P16-25	Santragachi	Intensive coaching
P16-24	Bonpokharia	Bore (tube) well
P16-22	Bonpokharia	Toilets for boys and girls
P16-13	Belda	Repairs to the house at Kasba Asanda, Belda
P17-04	Goudogotho	Repair of the existing Hostel building
P17-03	Dumka	3-jarig Balwadi project (afbouw)
P17-01	Palbari	3-jarig Mainstreaming Palbari (afbouw)
P16-09	Chechali	Girls'-Boys' Hostel in St. Mary's Chechali (bouw)
P16-04	Midnapore	St. Joseph's Hospital, Nursing school
P16-27	Tollygunge	Solar Energy (Boarding school)
P16-23	Bonpokharia	Generator & Electrical fittings
P17-13	Sealdah	Brickfield schools
P17-10	Kolkata	Beroepsopleiding voor jonge vrouwen, KMWSC, Kolkata
P16-29	Calcutta	Calcutta Social Project, English Medium Crossover
P17-21	Puri	Puri Leprosy Centre, teaching project
P17-20	Dumka	Teaching project Talbona
P17-19	Calcutta	Calcutta Social Project, coaching
P17-18	Dumka	Teaching project Channa Mission
P16-28	Rayagada	Solar Project (Vocational)

Het totaalbedrag voor nieuwe projecten die in uitvoering zijn genomen is € 283.331.
Verdeling van het geld voor de uitvoering van de projecten in 2017



Afgesloten projecten

In 2017 zijn 21 projecten afgerond. Deze projecten zijn in verschillende jaren aangevraagd:

P13-07	Dumka	Vervolg 3-jarig Balwadi project (5 dorpen)
P12-03	Rajbadi	3-Jarige studie meervoudig gehandicapte meisjes
P15-08	Deopur	Girls' Hostel, Sit out (dining hall)
P14-25	Palbari	Mainstreaming drop-out children Palbari
P16-14	Deopur	Deopur Girls' Hostel, Bore well
P14-06	Chilimpur	Overkapping van het terras en renovatie van het hostel
P13-22	Chetana	Mainstreaming HIV-kinderen 3-jarig
P12-05	Bonpokharia	Bouw Girls' Hostel (50 - 60 meisjes)
P17-05	Balidanga	Balidanga Girls', Benches for the school
P15-07	Deopur	Girls' Hostel, toilets and bathroom
P16-17	Sealdah	Brickfield schools
P16-15	Kolkata	Beroepsopleiding voor jonge vrouwen, KMWSC, Kolkata
P16-19	Calcutta	Immaculate School, septic tank
P14-08	SKC Calcutta	Renovatie SKC Community College
P16-11	Gunupur	St. Paul's M.E. School, constr. Verdieping
P15-10	Kusudia	St. Peter's Boys' Hostel, Repair and Maintenance
P15-09	Gumuda	St. Anne's Hostel, bedden
P15-04	Kusudia	Kusudia Boys' Hostel, Electrical fittings and accessories
P14-23	Jaleswar	Repair and renovation of Seva Bhavan tribal Girls' Hostel, Jaleswar
P14-11	Jazigram	Construction First Floor Hostel
P14-05	Kalna	Renovatie van de keuken

Invulling van beleid 2017

Er zijn dit jaar aanvullende stappen gezet ter uitvoering van onderstaande beleidspunten:

- Acquireren en uitvoeren van projecten met name gericht op beroepsopleiding.
- Samenwerking zoeken, respectievelijk intensiveren met professionele organisaties gericht op onderwijsontwikkeling.
- De eerste stappen zijn gezet om organisaties in India intensiever te benutten voor beleidsvorming, uitvoering en monitoring van projecten.
- Meer aandacht bij de projecten voor duurzaamheid. Bijvoorbeeld door het gebruik van zonnepanelen, om daarmee hostels onafhankelijker te maken van externe financiering.
- Bij de beoordeling van de projectaanvragen wordt explicieter aandacht besteed aan duurzaamheid onder andere met betrekking tot de energievoorziening.
- Meer aandacht voor het “omgevingskader” in termen van betrokkenheid van de gemeenschap in haar ontwikkeling en het pad naar zelfredzaamheid.

“onder de loep”

EEN OPLEIDING VOOR VERPLEEGKUNDIGEN



Midnapore, West-Bengalen

In het St. Joseph's Hospital in Midnapore is een opleiding gestart voor verpleegkundigen. De Indiase regering stelde als voorwaarde voor erkenning van de opleiding dat er een goed geoutilleerd gebouw beschikbaar zou zijn. Maar hiervoor ontbraken de noodzakelijke middelen. Dankzij sponsors van SAC, aangevuld door Wilde Ganzen,

kon dit omvangrijke project worden gefinancierd. Nu kunnen de studenten deze officieel erkende beroepsopleiding volgen. De studenten draaien mee bij de intake van patiënten en bij de verpleging op alle afdelingen. De patiënten van het ziekenhuis krijgen aan het begin van het kalenderjaar een chipkaart met een tegoed voor behandelingen.

7. Verwerving van Fondsen

7.1 Doelstelling

Zoals vermeld in het meerjarenbeleid richten Goede Doelen Organisaties in Nederland zich steeds meer op het werven van fondsen. Ook SAC kiest voor deze lijn. Daardoor wordt het werven van fondsen voor projecten die door het bestuur zijn goedgekeurd steeds belangrijker. Doordat het aantal kindsponsors blijft teruglopen wordt nagegaan op welke wijze ook het bieden van huisvesting en onderwijs aan kinderen kan worden aangeboden aan kapitaalfondsen, bedrijven en particuliere sponsors.

7.2 Resultaat

SAC ontving in 2017 €72.059 aan giften voor projecten. Dit is meer dan begroot, maar minder dan in 2016.

Veel tijd en energie werd gestoken in het ontwikkelen van een adequate administratie die het mogelijk maakt om slagvaardig kapitaalfondsen, bedrijven en particulieren te benaderen en te zorgen dat wij op een juiste wijze omgaan met de voorwaarden die zij verbinden aan het doen van donaties. In 2017 werden hierin de eerste stappen gezet.

7.3. Toekomst

Volgens het meerjaren beleidsplan zal SAC de komende jaren een deel van haar werkzaamheden overdragen aan NGO's in India. De taak van SAC zal steeds meer zijn die van fondsenwerver. Dit vraagt om een verdere professionalisering van het werven van fondsen. Dit vraagt onder andere om de inzet van meer vrijwilligers.

8. Marketing & Communicatie

8.1. Doelstelling

Marketing

In onze huidige samenleving is het niet meer zo vanzelfsprekend dat mensen er voor kiezen om langdurig eenzelfde 'goede doel' te steunen. Toch is voor het financieren van een schoolloopbaan van een kind langdurige ondersteuning wel degelijk belangrijk.

De commissie M&C blijft dan ook zoeken naar nieuwe strategieën om zowel nieuwe sponsors te vinden als bestaande sponsors aan SAC te binden.

Ook het vergroten van de naamsbekendheid van SAC kan daarbij helpen.

Communicatie

In onze communicatie met sponsors beogen we hen zo concreet mogelijk te informeren over de kinderen of de projecten die zij steunen. Dit vergroot de betrokkenheid en motivatie van onze sponsors.

Voor de interne communicatie tussen de vrijwilligers die in toenemende mate hun werk via intranet vanuit huis verrichten, is het belangrijk om jaarlijks enkele contactmomenten te plannen voor informatie-uitwisseling en onderlinge betrokkenheid.

8.2. Resultaten

Marketing

- Aangezien het aantal kindsponsors helaas geleidelijk afneemt door enerzijds hoge leeftijd en overlijden van trouwe sponsors en anderzijds door minder aanwas van nieuwe geïnteresseerden is een wervingsplan kindsponsors ontwikkeld. Het is vooralsnog niet gelukt om de daling van het aantal kindsponsors een halt toe te roepen. Het aantal sponsors van projecten geeft geen daling te zien en is redelijk constant.
- De regionale werkgroepen hebben in 2017 weer diverse activiteiten uitgevoerd om projecten te financieren en de naamsbekendheid van SAC te vergroten, zoals een wintermarkt, een veiling en Brocante dagen, een benefietwandeling en opnieuw deelname aan de sponsorfietsstocht Ride on Education, waarbij 2 fietsers 580 km voor SAC aflegden.
- In september heeft SAC weer deelgenomen aan de Andere Mèrt/Regenboogfestival in Geldrop om SAC te promoten en projecten te financieren.

Communicatie

- Er is twee keer een nieuwsbrief uitgebracht voor de doelgroep sponsors en geïnteresseerden.
- Er is dit jaar éénmaal een expositie van de reizende fototentoonstelling gehouden.
- Voor externe relaties en voor eigen vrijwilligers is een nieuwjaarsbijeenkomst georganiseerd.
- In het najaar heeft een vrijwilligersdag plaats gevonden.

8.3. Toekomst

Marketing

Conform onze marketingstrategie gaan we door met het benaderen van diverse doelgroepen. Doel is om het aantal projecten te laten toenemen en de daling van het aantal kindsponsors te vertragen.

Verder wordt in 2018 onze website vernieuwd en blijven we exposeren met onze reizende fototentoonstelling om de bekendheid van SAC te vergroten.

Communicatie

We blijven naar strategieën zoeken om onze sponsors concreter te informeren over het dagelijks leven van hun sponsorkinderen en over de voortgang van gesponsorde projecten. Hiervoor is het nodig dat wij die informatie tijdig en helder van onze partners in India ontvangen. Wij hopen hen steeds meer van het belang daarvan te kunnen overtuigen.

9. Financiën

Algemeen

De jaarrekening 2017 is integraal opgenomen verder in dit jaarverslag. Samengevat kan het volgende worden toegelicht (in afgeronde cijfers).

Het jaar 2017 is afgesloten met een tekort ad € 201.700. Dit is voornamelijk een gevolg van de besteding aan projecten uit in het voorgaande jaar extra ontvangen baten. Immers einde 2016 werd bekend dat we een nalatenschap zouden gaan ontvangen ad ca. € 230.000. Daarnaast werden giften voor projecten in 2017 besteed welke in 2016 zijn ontvangen.

Baten

De baten uit fondsenwerving kwamen uit op € 255.000, tegenover € 548.000 in 2016. De grootste daling onder de baten waren de nalatenschappen, van € 230.000 naar € 12.000, begroot was € 20.000. De donatiegelden voor kindsponsoring daalden van € 173.000 in 2016 naar € 159.000 in 2017. Helaas vertonen de donatiegelden voor kindsponsoring al jaren een dalende lijn, begroot was € 150.000 voor 2017. Bestemde giften voor projecten daalden van € 130.000 in 2016 naar € 72.000 in 2017, begroot was € 70.000. In 2016 waren deze baten met name hoger door giften einde 2016 voor een groot project, welke gelden zoals hiervoor onder algemeen toegelicht, in 2017 zijn besteed.

Lasten

Voor kindsponsoring werd in 2017 ca. € 194.000 betaald aan India. De ontvangen bedragen voor kindsponsoring waren € 159.000. Het verschil is voornamelijk gedekt uit eigen middelen, eveneens mogelijk door de grote nalatenschap welke in 2016 bekend werd.

De uitvoering van projecten bedroeg in 2017 circa € 236.000, dit is hoger dan begroot en hoger dan voorgaand jaar. Dit werd gefinancierd met gelden zoals hiervoor onder algemeen is toegelicht.

De kosten voor werving baten en voor beheer en administratie zijn relatief gering van omvang. Dit is vooral te danken aan de inzet van vele vrijwilligers. De kosten voor werving waren € 12.300 tegenover begroot € 14.100 en vorig jaar € 12.100.

De kosten voor beheer en administratie waren € 10.400 tegenover begroot € 11.800 en vorig jaar € 11.800.

Begroting 2018

De begroting voor 2018 is eveneens hierna in het jaarverslag opgenomen. De baten zijn begroot op € 255.000 tegenover begroot voor 2017 € 258.000.

Voor 2018 moet voor de kindsponsoring helaas opnieuw rekening worden gehouden met een dalende tendens, begroot is € 150.000 tegenover effectief 2017 € 159.000. De opbrengsten voor projecten is gelijk begroot als in 2017 op € 70.000. Inkomsten uit nalatenschappen zijn begroot op € 20.000.

Voor bestedingen aan de doelstellingen kindsponsoring en projecten is € 367.000 begroot. De kosten voor werving baten en beheer en voor administratie zijn begroot op € 25.000.

Per saldo geeft de begroting 2017 een tekort te zien groot circa € 136.000.

10. De organisatie

Statutaire naam van SAC: Stichting Actie Calcutta

Vestigingsplaats van SAC: Eindhoven

Stichting Actie Calcutta staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Eindhoven onder nummer 41197980.

SAC heeft bij de belastingdienst de ANBI status en is ingeschreven onder RSIN 807372158.

SAC voldoet aan alle criteria waaraan zij volgens het CBF moet voldoen.

10.1 Bestuurssamenstelling

De samenstelling van het Algemeen Bestuur was op 1 januari 2017 als volgt:

Joke Jansen Eindhoven Voorzitter

Hans van den Bergh Eindhoven Secretaris

Wim de Jongh Eindhoven Penningmeester

Mieke Hillenaar Eindhoven Bestuurslid

Leendert Hoogendam Eindhoven Bestuurslid

Nel Suerink Nijmegen Bestuurslid

Peter Rooimans Eindhoven Bestuurslid

De benoeming geschiedt voor een periode van 3 jaar. Bestuursleden zijn herbenoembaar.

Joke Jansen vervult adviseurschappen bij Fontys Hogeschool ICT te Eindhoven.

Wim de Jongh is werkzaam als zelfstandig accountant en als penningmeester van Stichting De Jonge Onderzoekers Eindhoven.

Hans van den Bergh is lid van de Raad van Toezicht van De Stichting Sint Annaklooster te Eindhoven en is lid van de Bezwaren Advies Commissie personele reorganisatie Nationale Politie.

10.2 Bestuur

Het Algemeen Bestuur (AB) is belast met alle besluitvorming binnen SAC. Het Dagelijks Bestuur (DB) bestaande uit voorzitter en secretaris is belast met voorbereiding en uitvoering van de besluiten van het AB, voor zover de uitvoering niet is belegd bij een van de commissies (projectencommissie, commissie kindsponsoring, commissie marketing en communicatie en de commissie fondsenwerving).

10.3 Vrijwilligers

SAC bestaat geheel uitvrijwilligers. Inclusief de bestuursleden telt SAC ruim 20 vrijwilligers.

Vrijwilligers verrichten hun werkzaamheden om niet en ontvangen slechts een vergoeding voor werkelijk gemaakte kosten. De vrijwilligers zetten zich in voor het behandelen van de kerstpost naar de kindsponsors, het beoordelen en monitoren van projecten, het werven van fondsen, het verrichten van kantoorwerkzaamheden, het houden van acties, het onderhouden van de in- en externe communicatie, aanwezig zijn op Goede Doelen markten enz.

10.4 De Raad van Advies

De Raad van Advies bestaat uit de volgende leden:

Jacqueline Le Grand, directeur Le Grand Consultancy

Frans van Rijswijk, voormalig lid Raad van Bestuur Fontys Hogescholen

Kees van de Broek, directeur Lilianefonds

De leden van de Raad:

Leveren gevraagd en ongevraagd advies, met name op het gebied van strategie en beleid;

Ondersteunen het promoten van de naamsbekendheid; Geven adviezen m.b.t. marketing;

Zijn bereid hun netwerk in te zetten voor de verdere samenwerking met NGO's in Nederland en in India.

De Raad van Advies adviseerde SAC om ook op een termijn van 5 à 10 jaar SAC voort te zetten als vrijwilligersorganisatie met een speciale doelgroep (tribale kinderen en jongeren in rurale gebieden). Om het streven naar zelfredzaamheid te versterken moet gebruik gemaakt gaan worden van financiering door de overheid in India en het bedrijfsleven aldaar. Een dergelijke ondersteuning vraagt om een professionele monitoring van projecten. De vraag is hoe deze professionele monitoring te bereiken. Mogelijk door meer verder gaande samenwerking met NGO's in Nederland en in India.

Jaarrekening 2017

Inhoudsopgave:

- Balans per 31 december 2017	Pag. 24
- Staat van Baten en Lasten 2017	Pag. 25
- Toelichtingen	Pag. 26
- Begroting 2017	Pag. 36
- Controleverklaring Accountant	Pag. 37
- Bijlagen projectspecificaties	Pag. 40

BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(in euro's)

		31-12-2017	31-12-2016
	<i>Toelichting</i>		
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	4	138.568	238.250
Liquide middelen	5	492.884	547.559
<i>Totaal vlottende activa</i>		<i>631.452</i>	<i>785.809</i>
TOTAAL ACTIVA		<u>631.452</u>	<u>785.809</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	6	100.000	100.000
Bestemmingsreserves	7	349.000	459.000
Overige reserves	8	64.228	68.871
Fondsen			
Bestemmingsfondsen	9	18.154	105.221
<i>Totaal Reserves en fondsen</i>		<i>531.382</i>	<i>733.092</i>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Verplichtingen projecten India	10	97.890	51.117
Overige schulden en nog te betalen kosten	11	2.180	1.600
<i>Totaal kortlopende schulden</i>		<i>100.070</i>	<i>52.717</i>
TOTAAL PASSIVA		<u>631.452</u>	<u>785.809</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017
(in euro's)

	<i>Toelichting</i>	2017 Werkelijk	2017 Begroot	2016 Werkelijk
BATEN				
Baten van:				
Particulieren		206.022		467.489
Bedrijven		9.388		1.000
Andere organisaties zonder winststreven		40.044		79.172
Som van de baten	13	255.454	258.000	547.661
LASTEN				
Besteed aan de doelstellingen				
Sponsoring kinderen en hostels in India	14	198.757	197.000	185.775
Uitvoering projecten in India	15	236.536	120.000	89.009
<i>Totaal besteed aan de doelstelling</i>	16	<i>435.293</i>	<i>317.000</i>	<i>274.784</i>
Wervingskosten				
Kosten eigen fondsenwerving	17	12.337	14.100	12.105
<i>Totaal kosten werving baten</i>		<i>12.337</i>	<i>14.100</i>	<i>12.105</i>
Kosten beheer en administratie				
Beheer en administratie in Nederland	17	7.767	9.000	9.274
Beheer en administratie in India	17	2.642	2.800	2.552
<i>Totaal kosten beheer en administratie</i>		<i>10.409</i>	<i>11.800</i>	<i>11.826</i>
Som van de lasten	18	458.039	342.900	298.715
Saldo vóór financiële baten en lasten		-202.585	-84.900	248.946
Saldo financiële baten en lasten	19	875	2.000	3.059
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		<u>-201.710</u>	<u>-82.900</u>	<u>252.005</u>
Bestemming saldo van baten en lasten				
Bestemmingsreserve voor projecten	7	-65.000	p.m.	100.000
Bestemmingsreserve voor kindsponsorings	7	-45.000	p.m.	80.000
Bestemmingsfonds giften voor projecten	9	-77.350	p.m.	77.000
Bestemmingsfonds overige giften	9	-520	p.m.	-525
Bestemmingsfonds kindsponsorings	9	-9.197	p.m.	-6.445
Overige reserves	8	-4.643	p.m.	1.975
		<u>-201.710</u>	<u>p.m.</u>	<u>252.005</u>

TOELICHTINGEN

1. Algemeen

Statutaire naam en doelstelling

Stichting Actie Calcutta is statutair gevestigd te Eindhoven en houdt kantoor in Geldrop, KvK nummer 41197980, RSIN 807372158. De Stichting heeft statutair ten doel het verlenen van geldelijke en materiële steun aan instellingen in India, werkzaam op het gebied van opvang, verpleging en opvoeding van en onderwijs aan kinderen wier ouders of verzorgers daartoe zelf niet bij machte zijn.

Vergelijkingscijfers

In de jaarrekening 2017 zijn de cijfers voor 2016, indien nodig, geherrubriceerd ten einde vergelijkbaarheid met 2017 mogelijk te maken.

2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor resultaatbepaling

Algemene Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor resultaatbepaling

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van nominale waarde c.q. historische kosten, tenzij bij de betreffende post op de balans anders wordt vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend geworden zijn.

Bijdragen van donateurs en overige bijdragen worden verantwoord in het jaar waarin deze worden ontvangen. Eveneens worden in het boekjaar de te vorderen bedragen verantwoord welke in het boekjaar zijn toegezegd en welke inbaar waren. Voor zover ontvangen bedragen betrekking hebben op bestemmingen in komende boekjaren worden de bedragen via de resultaatbestemming toegevoegd aan de daarop betrekking hebbende bestemmingsfondsen. Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het bestuur van Stichting Actie Calcutta beoordeelt alle bestaande en nieuwe projecten en keurt de te betalen bedragen goed alvorens tot daadwerkelijke betaling wordt overgegaan. De financiële verplichting tot het bijdragen aan projecten wordt als verplichting onder de schulden in de balans opgenomen zodra het bestuur deze heeft goedgekeurd en de toezegging van deze verplichting aan de begunstigde heeft plaatsgevonden. Ontvangen bedragen met een specifieke bestemming, waarvoor deze goedkeuring door het bestuur nog niet heeft plaatsgevonden, worden verantwoord onder de bestemmingsfondsen.

Omrekening vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende het jaar en vorderingen en schulden in vreemde valuta aan het einde van het boekjaar, worden omgerekend tegen respectievelijk de koersen op het tijdstip van de transactie en tegen de koersen geldend aan het einde van het boekjaar. Koersverschillen worden verantwoord in de Staat van Baten en Lasten, zoveel mogelijk onder de rubrieken van de transacties waarop de koersverschillen betrekking hebben.

3. Directe kosten en uitvoeringskosten

Stichting Actie Calcutta volgt voor de verslaglegging 'Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de bepaling van het 'kostenpercentage eigen fondsenwerving' wordt aangesloten bij de methode welke ook het CBF voor het CBF-keurmerk voor Goede Doelen Organisaties hiervoor hanteert. Hierbij worden de kosten van de organisatie toegerekend aan de hoofddoelstelling, aan wervingskosten baten en aan beheer en administratie, alvorens bedoeld kostenpercentage wordt bepaald. Bij deze toerekening wordt voor een aantal kosten een verdeelsleutel gehanteerd. Na toepassing van deze verdeelsleutel komen de kosten van eigen fondsenwerving in 2017 uit op 4,8% van de totale baten en de kosten van administratie en beheer op 4,1%.

BALANS

4. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling van de vorderingen en overlopende activa is als volgt:
(in euro's)

	31-12-2017	31-12-2016
Te ontvangen nalatenschap	137.000	230.000
Vooruitbetaalde kosten	193	153
Te ontvangen opbrengst kledinginzameling	501	5.037
Te ontvangen rente	<u>874</u>	<u>3.060</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>138.568</u>	<u>238.250</u>

De omvang van de te ontvangen afrekening nalatenschap is ten tijde van het opmaken van de jaarrekening nog niet exact bekend. Begin 2018 heeft de betrokken notaris een rekening en verantwoording opgesteld waarbij nog € 5.000 in depot wordt gehouden voor nog te maken kosten voor de afwikkeling van de nalatenschap. Ons aandeel daarin is € 136.798. Er van uitgaande dat nog een deel van het depot uitgekeerd zal worden is een afgeronde vordering opgenomen ad € 137.000.

Donateurs met betalingsachterstand op de door hen toegezegde bijdragen, worden jaarlijks hieraan herinnerd. Bijdragen welke op balansdatum vervolgens toch nog niet ontvangen zijn, worden voorzichtigheidshalve niet als debiteurenvordering opgenomen.

De te ontvangen bedragen zijn voor directe aanwending in het kader van de doelstelling alsmede ter belegging op spaarrekeningen bij banken.

5. Liquide middelen

De samenstelling van de liquide middelen is als volgt:
(in euro's)

	31-12-2017	31-12-2016
ABN-AMRO rekening-courant	273	1.082
ABN-AMRO spaarrekening	267.801	311.313
Deutsche Bank rekening-courant	6.055	2.673
SNS bank spaarrekening	108.232	107.581
ING spaarrekening	105.634	100.213
ING rekeningen-courant	<u>4.889</u>	<u>24.697</u>
Totaal liquide middelen	<u>492.884</u>	<u>547.559</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.

De liquide middelen zijn voor directe aanwending in het kader van de doelstelling alsmede ter belegging op spaarrekeningen bij banken.

6. Continuïteitsreserve

(in euro's)	2017	2016
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

Ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen is in 1996 bij bestuursbesluit hiervoor een reserve gevormd. De Stichting richt zich hierbij op de norm welke het CBF voor het CBF-keurmerk voor Goede Doelen Organisaties hiervoor stelt. Deze organisaties kunnen een continuïteitsreserve vormen ter grootte van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie van de Stichting. De Stichting kan thans haar werkzaamheden vrijwel geheel uitvoeren met vrijwilligers tegen zeer lage kosten. Voor de bepaling van de hoogte voor continuïteitsreserve is voorzichtigheidshalve uitgegaan van een geschat normatief hoger kostenpatroon, ingeval er minder gerekend zou kunnen worden op de inzet van vrijwilligers. Daarvan uitgaande wordt de continuïteitsreserve geacht te voldoen aan de genoemde norm van het CBF. In het boekjaar heeft geen mutatie plaatsgehad.

7. Bestemmingsreserves

De samenstelling van en toelichting op de bestemmingsreserves is als volgt:

(in euro's)	31-12-2017	31-12-2016
Bestemmingsreserve voor projecten	187.000	252.000
Bestemmingsreserve kindssponsoring	<u>162.000</u>	<u>207.000</u>
Totaal bestemmingsreserves	<u>349.000</u>	<u>459.000</u>

Bestemmingsreserve voor projecten

Betreft een bestemmingsreserve voor de uitvoering van projecten in India. Bij bestuursbesluit worden uit de resultaatbestemming bedragen gereserveerd voor dit doel. Hiervoor zijn nog geen verplichtingen aangegaan. Het aangaan van verplichtingen vindt plaats in de komende jaren. Het verloop van de reserve is als volgt:

(in euro's)	2017	2016
Stand per 1 januari	252.000	152.000
Onttrokken voor projecten in het boekjaar	-65.000	0
Gereserveerd uit resultaatbestemming	0	100.000
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>-65.000</i>	<i>100.000</i>
Stand per 31 december	<u>187.000</u>	<u>252.000</u>

Bestemmingsreserve voor kindssponsoring

In verband met de terugloop van reguliere inkomsten voor kindssponsoring zijn bij bestuursbesluit uit incidentele baten in voorgaande jaren bedragen voor continueren van kindssponsoring gereserveerd. De gebruikelijke sponsoring van kinderen in India wordt hierdoor langer gewaarborgd.

Het verloop van de reserve is als volgt:

(in euro's)	2017	2016
Stand per 1 januari	207.000	127.000
Onttrokken in het boekjaar	-45.000	0
Gereserveerd uit resultaatbestemming	0	80.000
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>-45.000</i>	<i>80.000</i>
Stand per 31 december	<u>162.000</u>	<u>207.000</u>

8. Overige reserves

Betreft een algemene reserve welke wordt aangehouden ter dekking van exploitatietekorten nadat via de resultaatbestemming bedragen zijn bestemd voor bestemmingsreserves en -fondsen. Exploitatie-

overschotten worden aan de algemene reserve toegevoegd. In 2002 is bij bestuursbesluit vastgesteld dat deze reserve mag fluctueren tussen € 50.000 en € 150.000.

Het verloop van de reserve is als volgt:
(in euro's)

	2017	2016
Stand per 1 januari	68.871	66.896
Resultaatbestemming boekjaar	<u>-4.643</u>	<u>1.975</u>
Stand per 31 december	<u>64.228</u>	<u>68.871</u>

9. Bestemmingsfondsen

Hieronder zijn fondsen opgenomen waarvan het bestedingsdoel door derden is bepaald, of fondsen welke het gevolg zijn van speciale acties. De Stichting zal deze bestemmingsfondsen pas uitkeren op het moment dat er zekerheid kan worden geboden dat de uitgaven in overeenstemming zijn met de wens of eisen van de gever.

De samenstelling van en toelichting op de bestemmingsfondsen is als volgt:
(in euro's)

	31-12-2017	31-12-2016
Bestemmingsfonds kindspansoring	17.584	26.781
Bestemmingsfonds giften voor projecten	150	77.500
Bestemmingsfonds giften voor kinderen	<u>420</u>	<u>940</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u>18.154</u>	<u>105.221</u>

Bestemmingsfonds kindspansoring

Betreft vooruit ontvangen bedragen van kindspansors. Indien een kindspansor meer doneerde dan de jaarbijdrage per kind, en de donateur specifiek aangeeft dat het meerdere bestemd is voor toekomstige jaren, dan wordt dit deel hieronder opgenomen als vooruitbetaald. De vrijval van de vooruit ontvangen bedragen vindt plaats op basis van de jaarbijdrage per kind waarvoor is vooruitbetaald. Ontvangen donaties worden integraal verantwoord onder de baten, mutaties in het bestemmingsfonds kindspansoring vinden plaats via de resultaatbestemming.

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt:

(in euro's)	2017	2016
Stand per 1 januari	26.781	33.226
Vrijval in het boekjaar	-17.651	-19.729
Vooruit ontvangen donaties in het boekjaar	8.454	13.284
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<u>-9.197</u>	<u>-6.445</u>
Stand per 31 december	<u>17.584</u>	<u>26.781</u>

Bestemmingsfonds giften voor projecten

Hieronder worden opgenomen de giften van donateurs waarbij de geldgever de specifieke bestemming voor projecten heeft bepaald, maar waarvoor nog geen verplichtingen richting India zijn aangegaan. In het opvolgende boekjaar worden deze bedragen als verplichting besteed of verschuldigd, dit na het kenbaar maken aan de locatie in India van de goedkeuring van de projecten door het bestuur.

Het verloop van het bestemmingsfonds is als volgt:

(in euro's)	2017	2016
Stand per 1 januari	77.500	500
Besteed of toegezegd voor projecten in het boekjaar	-77.500	0
Ontvangen giften met bestemming projecten welke nog niet zijn goedgekeurd dan wel nog niet zijn kenbaar gemaakt	150	77.000
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>-77.350</i>	<i>77.000</i>
Stand per 31 december	<u>150</u>	<u>77.500</u>

Voor een specificatie per project wordt verwezen naar bijlage 1 bij de jaarrekening.

Bestemmingsfonds giften voor kinderen

Hieronder worden opgenomen de giften van donateurs waarbij de geldgever de bestemming voor specifieke kindsponsoring of specifieke hostelsponsoring heeft bepaald en welke voor het einde van het boekjaar nog niet konden worden doorbetaald. Het betreft de giften uit de laatste maanden van het jaar, doorbetaling heeft inmiddels in het volgende jaar plaatsgevonden.

Het verloop van de reserve is als volgt:

(in euro's)	2017	2016
Stand per 1 januari	940	1.465
Doorbetaald in het boekjaar	-940	-1.465
Ontvangen nog door te betalen giften	420	940
<i>Per saldo mutatie via de resultaatbestemming</i>	<i>-520</i>	<i>-525</i>
Stand per 31 december	<u>420</u>	<u>940</u>

10. Verplichtingen projecten India

Hieronder worden opgenomen het nog niet betaalde deel van de verplichtingen voor projecten welke door het bestuur zijn goedgekeurd en deze goedkeuring tevens aan de locatie in India kenbaar is gemaakt.

Het verloop van deze verplichtingen is als volgt:

(in euro's)	2017	2016
Verplichtingen per 1 januari	51.117	95.854
Toegezegd uit bestemmingsfonds giften voor projecten uit voorgaand jaar	77.500	0
Toegezegd uit giften en eigen middelen dit jaar	159.036	89.008
Afgerekend met begunstigden in India en deelbetalingen inclusief koersverschillen	<u>-189.763</u>	<u>-133.745</u>
Verplichtingen per 31 december	<u>97.890</u>	<u>51.117</u>

Voor een specificatie van de verplichtingen per project wordt verwezen naar bijlage 1 bij de jaarrekening.

11. Overige schulden en nog te betalen kosten

De specificatie is als volgt:

(in euro's)

	31-12-2017	31-12-2016
Te betalen accountantskosten	1.600	1.600
Te betalen overige kosten	<u>580</u>	<u>0</u>
Totaal	<u><u>2.180</u></u>	<u><u>1.600</u></u>

12. Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huur

De jaarlijkse huurverplichting bedraagt circa € 4.400 per jaar.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

13. Baten

De baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:
(in euro's)

	2017 Werkelijk	2017 Begroot	2016 Werkelijk
Donatiegelden kindsponsoring	158.631	150.000	172.630
Giften voor hostels en kindsponsoring	4.370	2.000	3.640
Giften voor projecten	72.059	70.000	130.032
Giften zonder specifieke bestemming	3.876	15.000	3.470
Opbrengst kledinginzameling	4.388		7.689
Nalatenschappen	12.130	20.000	230.200
Overige inkomsten	<u>0</u>	<u>1.000</u>	<u>0</u>
Totaal	<u>255.454</u>	<u>258.000</u>	<u>547.661</u>

De ontvangsten waren in 2017 in totaal nagenoeg gelijk aan de begroting. De donatiegelden kindsponsoring daalden ten opzichte van 2016 maar waren iets hoger dan begroot. Echter de dalende tendens van kindsponsoring zet zich helaas voort. De giften zonder specifieke bestemming, opbrengsten kledinginzameling en nalatenschappen bleven eveneens achter bij de begroting. Ontvangsten uit nalatenschappen laten zich moeilijk begroten, hiervoor wordt jaarlijks een stelpost ad € 20.000 opgenomen.

De giften voor projecten komen van zowel particulieren als van bedrijven en andere organisaties zonder winstoogmerk. De opbrengst van de kledinginzameling komt van een bedrijf. Alle andere baten komen nagenoeg geheel van particulieren en kunnen niet goed van de andere categorieën worden onderscheiden. De toerekening hiervan heeft aan de categorie particulieren plaatsgevonden. De specificatie naar categorie van schenkers is dan als volgt:
(in euro's)

	2017 Werkelijk	2017 Begroot	2016 Werkelijk
Baten van particulieren	206.022		459.800
Baten van bedrijven	9.388		8.689
Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk	<u>40.044</u>		<u>79.172</u>
	<u>255.454</u>	<u>258.000</u>	<u>547.661</u>

14. Sponsoring kinderen en hostels in India

(in euro's)

	2017 Werkelijk	2017 Begroot	2016 Werkelijk
Betaalde gelden kindsponsoring	193.750	195.000	206.520
Waarvan uit sponsorverplichting lange termijn	0	0	-25.000
Doorbetaalde giften kindsponsoring en hostels	<u>5.007</u>	<u>2.000</u>	<u>4.255</u>
Betaalde sponsoring kinderen en hostels in India	<u>198.758</u>	<u>197.000</u>	<u>185.775</u>

Donaties voor kinderen kunnen door de donateur bestemd zijn op naam van de kinderen of van een hostel, waarbij de donatie wordt doorbetaald aan dat specifieke hostel of waar dat kind verblijft. Of de donatie kan algemeen zijn waarbij de Stichting zelf kan bepalen naar welk hostel wordt doorbetaald. Daarnaast vult de Stichting de doorbetalingen veelal nog aan tot een toegezegde garantiebepaling welke wordt bepaald op basis van een toegekend garantie-aantal kinderen tegen € 100 per kind (intussen in 2018 verhoogd naar € 120). Deze aanvulling vindt plaats uit eigen middelen, uit vrije giften en uit reserveringen in het verleden welke ten behoeve van dit doel zijn gedaan.

Deze aanvulling uit eigen middelen is als volgt te specificeren:

(in euro's)

Ontvangen donatiegelden kindsponsoring	158.631
Betaalde kindsponsoring	<u>193.750</u>
Aanvulling uit eigen middelen en eerder gereserveerde vooruitontvangsten, alsmede koersverschillen	<u>35.119</u>

15. Uitvoering projecten in India

De kosten van alle projecten worden vooraf gebudgetteerd. Projectaanvragen door de locaties in de regio's welke de Stichting steunt, worden door het Bestuur beoordeeld. Indien aan de aanvraag tegemoet wordt gekomen, wordt door het Bestuur de gewenste bijdrage bepaald en goedgekeurd en wordt dit aan de locatie in India kenbaar gemaakt. Teneinde een strakke discipline ten aanzien van de kostenbeheersing te bereiken, wordt vastgehouden aan vooraf opgestelde begrotingen. Aanvullende begrotingen worden eveneens vooraf door het Bestuur beoordeeld en goedgekeurd.

Indien een nieuw project door het Bestuur wordt goedgekeurd en kenbaar wordt gemaakt aan de locatie, en er geen of nog onvoldoende giften voor het betreffende project zijn ontvangen, dan komt het ontbrekende saldo van de verplichting voor dit project in beginsel ten laste van de Stichting. Dit wordt gefinancierd uit de bestemmingsreserve voor de uitvoering van projecten of uit de vrije giften. Indien later alsnog giften op de projecten met eerdere financieringstekorten worden ontvangen, dan worden deze weer bestemd als reserve of financiering van saldotekorten op nieuwe projecten. Hiermee bereikt de Stichting dat projecten kunnen worden gestart en gefinancierd voordat alle giften zijn ontvangen en dat uiteindelijk toch alle giften aangewend zijn voor de daarvoor bestemde projecten.

(in euro's)	2017 Werkelijk	2017 Begroot	2016 Werkelijk
Besteed c.q. toegezegd voor uitvoering projecten	<u>236.536</u>	<u>120.000</u>	<u>89.009</u>

Er is substantieel meer besteed aan uitvoering projecten dan begroot en voorgaand jaar. Begroot was € 70.000 door te betalen giften voor projecten en € 50.000 budget uit eigen middelen. In 2017 is echter eveneens het bestemmingsfonds uit 2016 ad € 77.500 besteed en ook de door te betalen giften en bestedingen uit eigen budget waren hoger.

Voor een specificatie bestedingen per project wordt verwezen naar bijlage 2 bij de jaarrekening.

16. Bestedingspercentage Besteed aan de doelstelling

(in euro's)		2017 Werkelijk	2017 Begroot	2016 Werkelijk
	<i>Toelichting</i>			
Sponsoring kinderen en hostels in India	14	198.757	197.000	185.775
Uitvoering projecten in India	15	236.536	120.000	89.009
<i>Totaal besteed aan de doelstelling</i>		<i>435.293</i>	<i>317.000</i>	<i>274.784</i>
<i>In % van de totale baten</i>		<i>170%</i>	<i>123%</i>	<i>50%</i>

Einde 2016 werd bekend dat er een grote nalatenschap ad ruim € 230.000 door SAC ontvangen zou gaan worden. Deze nalatenschap is in de baten van 2016 opgenomen maar kon uiteraard nog niet in 2016 worden besteed. Voor 2017 en volgende jaren zijn de geplande bestedingen als gevolg van deze nalatenschap verhoogd hetgeen leidt tot hogere bestedingspercentages dan de baten in die jaren.

17. Kosten werving baten, beheer en administratie

(in euro's)	Toelichting	2017 Werkelijk	2017 Begroot	2016 Werkelijk
<i>Wervingskosten</i>				
Kosten eigen fondsenwerving	18	12.337	14.100	12.105
<i>Totaal kosten werving</i>		<i>12.337</i>	<i>14.100</i>	<i>12.105</i>
<i>In % van de totale baten</i>		<i>4,8%</i>	<i>5,5%</i>	<i>2,2%</i>
<i>Beheer en administratie</i>				
Beheer en administratie in Nederland	18	7.767	9.000	9.274
Beheer en administratie in India	18	2.642	2.800	2.552
<i>Totaal kosten beheer en administratie</i>		<i>10.409</i>	<i>11.800</i>	<i>11.826</i>
<i>In % van de totale baten</i>		<i>4,1%</i>	<i>4,6%</i>	<i>2,1%</i>

De kosten eigen fondsenwerving waren in 2017 lager dan begroot. In 2017 is er geen werkbezoek naar India geweest, hierdoor waren de reiskosten lager. Aan uitvoeringskosten werving is meer besteed dan begroot, de kosten nieuwsbrief alsmede jaarverslag e.d. waren iets lager. Onder de kosten beheer en administratie waren vrijwel alle kosten iets lager dan begroot.

18. Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

(in euro's)

	Doelstelling	Eigen fondsen- werving	Beheer en administratie	2017 Werkelijk	2017 Begroot	2016 Werkelijk
Bestedingen doelstelling						
Sponsoring kinderen en hostels	198.757			198.757	197.000	185.775
Uitvoering projecten in India	236.536			236.536	120.000	89.009
Publiciteit, communicatie en werving						
Uitvoeringskosten werving		6.836		6.836	5.000	1.777
Nieuwsbrief/jaarverslag/kerstpost		3.371		3.371	4.200	4.171
Kosten telefoon en internet		624	208	832	800	755
Huisvestingskosten						
Huisvestingskosten kantoor			4.380	4.380	4.600	5.831
Kantoor- en algemene kosten						
Bureaunkosten Calcutta			2.642	2.642	2.800	2.552
Reiskosten Nederland		170	169	339	1.000	591
Reiskosten India		0		0	2.500	4.166
Kosten bestuur en beheer			36	36	500	92
Verzekeringen en contributies			805	805	800	799
Accountantskosten			1.561	1.561	1.700	1.643
Kantoorbenodigdheden		242	241	483	500	152
Porti		46	16	62	300	169
Overige kosten kantoor		482	162	644	400	416
Bankkosten		566	189	755	800	817
Totaal	<u>435.293</u>	<u>12.337</u>	<u>10.409</u>	<u>458.039</u>	<u>342.900</u>	<u>298.715</u>

Voor zover kosten niet voor 100% aan een categorie konden worden toegerekend is de verdeelsleutel voor 2017 gelijk aan 2016 geweest en is als volgt:

	<i>Eigen fondsenwerving</i>	<i>Beheer en administratie</i>
Kosten telefoon en internet	75%	25%
Reiskosten Nederland	50%	50%
Kantoorbenodigdheden	50%	50%
Porti	75%	25%
Overige kosten kantoor	75%	25%
Bankkosten	75%	25%
Afschrijvingskosten	75%	25%

19. Saldo van financiële baten en lasten

Betreft:

2017 2017 2016

(in euro's)	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
Rente opbrengsten banken	<u>875</u>	<u>2.000</u>	<u>3.059</u>

Vooraf door de alsmar dalende rente op spaartegoeden zijn de rentebaten lager dan begroot.

20. Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de navolgende bestemming aan het resultaat gegeven. De resultaatbestemming is al in de balans per 31 december 2017 verwerkt.

(in euro's)	2017	2016
Bestemmingsreserve voor projecten	-65.000	100.000
Bestemmingsreserve voor kindsponsoring	-45.000	80.000
Bestemmingsfonds giften voor projecten	-77.350	77.000
Bestemmingsfonds overige giften	-520	-525
Bestemmingsfonds kindsponsoring	-9.197	-6.445
Algemene reserve	<u>-4.643</u>	<u>1.975</u>
Totaal resultaatbestemming	<u>-201.710</u>	<u>252.005</u>

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de betreffende toelichtingen op de balans onder punt 7, 8 en 9.

21. Overige informatie

Beloning Bestuur

De bestuursleden ontvangen geen beloning. Kostenvergoedingen vinden plaats op basis van declaratie van werkelijk voor de Stichting gemaakte kosten.

Vrijwilligers

Alle medewerkers van de Stichting verlenen hun diensten op vrijwillige basis, zij ontvangen geen beloning. Kostenvergoedingen vinden plaats op basis van declaratie van werkelijk voor de Stichting gemaakte kosten.

Geldrop, juni 2018

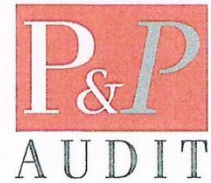
STICHTING ACTIE CALCUTTA
Namens het Bestuur

ir. J. Jansen

Begroting 2018

STAAT VAN BATEN EN LASTEN (in euro's)

	2017 Werkelijk	2018 Begroot
BATEN		
Baten van particulieren, bedrijven en andere organisaties	<u>255.454</u>	<u>255.000</u>
Totaal baten	255.454	255.000
LASTEN		
Besteed aan de doelstelling		
Sponsoring kinderen en hostels in India	198.757	161.000
Uitvoering projecten in India	236.536	206.000
<i>Totaal besteed aan de doelstelling</i>	<i>435.293</i>	<i>367.000</i>
Kosten werving baten		
Kosten eigen fondsenwerving	12.337	13.800
<i>Totaal kosten werving baten</i>	<i>12.337</i>	<i>13.800</i>
Beheer en administratie		
Beheer en administratie in Nederland	7.767	8.600
Beheer en administratie in India	2.642	2.700
<i>Totaal kosten beheer en administratie</i>	<i>10.409</i>	<i>11.300</i>
Som van de lasten	<u>458.039</u>	<u>392.100</u>
Saldo vóór financiële baten en lasten	<u>-202.585</u>	<u>-137.100</u>
Baten uit beleggingen en banktegoeden	<u>875</u>	<u>1.000</u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>-201.710</u>	<u>-136.100</u>
BESCHIKBAAR VOOR BESTEMMING:		
Bestemmingsreserve voor projecten	-65.000	p.m.
Bestemmingsreserve voor kindsponsoring	-45.000	p.m.
Bestemmingsfonds giften voor projecten	-77.350	p.m.
Bestemmingsfonds overige giften	-520	p.m.
Bestemmingsfonds kindsponsoring	-9.197	p.m.
Algemene reserve	<u>-4.643</u>	<u>p.m.</u>
BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>-201.710</u>	<u>p.m.</u>



wilgenstraat 4

postbus 98

4460 ab goes

telefoon: (0113) 21 43 10

fax: (0113) 22 86 61

www.ppaudit.nl

kvk nr. 20140228

Aan het bestuur van
Stichting Actie Calcutta
Postbus 309
5660 AH Geldrop

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening van Stichting Actie Calcutta te Geldrop gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Actie Calcutta per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Actie Calcutta zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650 'Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Middelburg, 11 juni 2018

P&P Audit B.V.

WAS GETEKEND

F.A. de Vos MSc RB,
Registeraccountant

Nummer	Plaats	Omschrijving	in EUR
P17-30			150
		Totaal bestemmingsfonds	150

Verplichtingen projecten

Nummer	Plaats	Omschrijving	bedrag in INR	in EUR
P12-18	Belpahari	Uitbreiding St. Luke's Highschool 1e fase	466.804	6.266
P15-16	Sahebganj	Beschermingsmuur doveninstituut	600.000	8.054
P16-02	Chetana	Onderwijs voor gezondheidscentrum	90.000	1.208
P16-09	Chechali	Bouw van een hostel	2.835.000	38.054
P16-22	Bonpokharia	Toilettengroep	476.160	6.391
P16-28	Rayagada	Opleiding voor verlichting op zonne-energie	793.325	10.649
P16-29	Calcutta	Scholing straatkinderen	234.000	3.141
P17-01	Palbari	Onderwijsproject	200.000	2.684
P17-03	Dumka	Balwadi project	250.000	3.356
P17-18	Channa	Onderwijsproject	306.250	4.110
P17-19	Calcutta	Onderwijsproject	367.500	4.933
P17-20	Takbona	Onderwijsproject	428.750	5.755
P17-21	Puri	Onderwijsproject	245.000	3.289
		Totaal verplichting 31 december 2017	7.292.789	97.890

Bijlage 2

Uitvoering projecten ten laste van 2017

Nummer	Plaats	Omschrijving	Betaald In INR	Betaald In EUR
P12-18	Belpahari	Uitbreiding St Luke's Highschool 1e fase	479.560	7.021
P15-02	Rajbadi	Scholing gehandicapte kinderen	114.750	1.600
P15-16	Sahebganj	Beschermingsmuur doveninstituut	600.000	8.784
P16-02	Chetana	Onderwijs voor gezondheidscentrum	90.000	1.299
P16-04	Midnapore	School voor opleiding verpleegsters	5.161.730	73.739
P16-11	Gunupur	Verdieping schoolgebouw	497.696	6.937
P16-13	Belda	Onderhoud schoolgebouw	500.000	7.218
P16-17	Sealdah	Brickfieldscholen	639.375	9.423
P16-22	Bonpokharia	Toilettengroep	476.160	6.875
P16-23	Bonpokharia	Generator en elektriciteitsvoorzieningen	369.730	5.157
P16-24	Bonpokharia	Boren waterput	78.800	1.138
P16-25	Santragachi	Coaching project	187.000	2.700
P16-27	Tollygunge	Zonne-energieproject school	1.095.000	14.734
P16-29	Calcutta	Scholing straatkinderen	117.000	1.576
P17-01	Palbari	Onderwijsproject	700.000	10.340
P17-03	Dumka	Balwadi project	200.000	2.957
P17-04	Goudogotho	Onderhoud gebouw hostel	360.675	5.315
P17-05	Balidanga	Schoolmeubilair	90.000	1.326
P17-10	Calcutta	Beroepsopleiding voor jonge vrouwen	390.495	5.236
P17-13	Sealdah	Brickfieldscholen	1.222.340	16.388
Betaald in 2017 voor uitvoering van projecten (tegen transactie koers 2017)			13.370.311	189.763
Waarvan verplichting per 31 december 2016				-51.117
Verplichting 31 december 2017 (bijlage 1)				97.890
Totaal uitvoering projecten ten laste van 2017				236.536

SAC (Stichting Actie Calcutta)

Vestigingsadres: Tournooiveld 10
5663 EA Geldrop
Correspondentieadres: Postbus 309
5660 AH Geldrop
Telefoon: 040-2852722
E-mail: office@actiecalcutta.nl
Website: www.actiecalcutta.nl
Bankrekeningen: NL92 INGB 0003 9742 00
NL20 DEUT 0549 6201 68

